





TÍTULO DEL PROYECTO	LA GESTIÓN URBANÍSTICA EN LA PROVINCIA DE SALTA Hacia un Sistema Integrado de Gestión Territorial basado en Programas de Mejora Continua e Indicadores Críticos de Gestión
RESOLUCIÓN RECTORAL Nº	99/2021
UNIDAD ACADÉMICA	FACULTAD DE ARQUITECTURA Y URBANISMO
DEPENDENCIA	CONSEJO DE INVESTIGACIONES
DIRECTOR	Dra. Rita GRANDINETTI
EQUIPO DE INVESTIGACIÓN	Mag. Arq. Pedro D. FERNÁNDEZ Mag. Arq. Gisele MUCHUT Arq. Lorena FERNÁNDEZ ACEVEDO
DISCIPLINA GENERAL	Ingeniería y Tecnología: Arquitectura y Urbanismo
PALABRAS CLAVE	Gestión Urbanística, Implementación, Monitoreo, ODS, Mejora Continua, Indicadores Críticos de Gestión, Capacidades Institucionales, Sistema Integrado de Gestión.
FINANCIAMIENTO	Consejo de Investigaciones

## **RESUMEN**

En los últimos diez años, la Provincia de Salta ha experimentado un muy notable avance en materia de Planificación Territorial y Urbana, expresado en la generación de numerosos instrumentos de distinta escala (Provincial, Metropolitana, Municipal).

Como contracara, se revela una profunda falencia en la implementación práctica e impacto territorial de esos planes, asociada a las débiles capacidades institucionales de los organismos ejecutores y a la discontinuidad de Políticas de Estado entre gestiones de gobierno.

El Proyecto indagará sobre las causas básicas de esta debilidad, identificará sus Subsistemas Decisores y, sustentado en la interacción con actores institucionales clave, diseñará un modelo de abordaje integral que, a través de la transferencia posterior, facilite al sector público provincial y municipal la implementación y seguimiento de los Planes Territoriales y Urbanísticos bajo criterios de Mejora Continua.

El proyecto incluirá la utilización de Indicadores Críticos de Gestión, asociados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

## **ABSTRACT**

During the last ten years, the Province of Salta has experienced a remarkable development regarding Territorial and Urban Planning, reflected in numerous instruments of different scales (Provincial, Metropolitan, Municipal) that have been carried out.

On the other hand, a deep weakness in the practical implementation and territorial impact of these plans is revealed, linked with scarce institutional capacities and discontinuity of State Policies between successive government administrations.

The Project will investigate the basic causes of this weakness, identify its Decision-Making Subsystems and, based on interaction with key institutional actors, will design a comprehensive approach model that, through subsequent transfer, will facilitate the implementation and monitoring of those Territorial and Urban Plans following Continuous Improvement criteria. The project will include the use of Key Performance Indicators (KPI), associated with the Sustainable Development Goals (UNESCO - 2015).